

به نام خدا



پژوهشکده فناوری اطلاعات

گزارش عملکرد شش ماهه در مدیریت طرح جویشگر (تیم راهبرد کسب و کار طرح جویشگر)

کد پروژه: ۹۰۱۹۳۰۱۰۰

مجری:	تیم راهبرد کسب و کار طرح جویشگر
تهیه کننده:	علی شریفی
گزارش از تاریخ:	۱۳۹۴/۰۵/۰۱ تا: ۱۳۹۴/۱۱/۳۰
کد گزارش:	SE-PMG-MGT-STB-۰۱-۷۱,۰
تاریخ تهیه:	۱۳۹۳/۱۲/۲۶

۱. خلاصه مدیریت

فعالیت های انجام شده در این گروه مرتبط با وظایف و حوزه های کاری تدوین راهبردهای توسعه خدمات، توسعه مدل کسب و کار جویشر بومی، تعیین ساختار یکپارچه سازی دستاوردهای طرح، تعیین مکانیزم ها و رویه های مدیریت طرح و برنامه ریزی فعالیت ها در طرح جویشر بومی بوده است. خلاصه ای از فعالیتهای مهم انجام شده و دستاوردهای بدیت آمده شامل موارد زیر است:

- تدوین راهبردهای توسعه خدمات
 - همکاری در تدوین سیاست های «توسعه فضای رقابتی» و «توسعه زیرساخت ها» در طرح جویشر بومی
 - بررسی و بازنگری سیاست ها و اقدامات کلان توسعه زیست سامانه جویشر بومی
 - بررسی و تعیین الزامات تدوین راهبردهای توسعه کسب و کار طرح جویشر بومی
- توسعه مدل کسب و کار جویشر بومی
 - همکاری در بررسی و ارزیابی کسب و کار پیشنهادی های شرکت ها
 - همکاری در بررسی و ارزیابی پیشنهادی های ارائه شده برای پروژه توسعه سکوی تبلیغات هوشمند مبتنی بر جویشر
 - همکاری در بررسی و ارزیابی پیشنهادی های ارائه شده برای پروژه تبیین الزامات طرح جویشر در راستای تحقق توسعه پایدار (اقتصاد، اجتماع، سیاست و زیست محیط)
 - تعیین منشور پروژه توسعه سکوی تبلیغات هوشمند مبتنی بر جویشر
 - تعیین شاخص های ارزیابی توسعه سامانه و کسب و کار سکوی تبلیغات هوشمند مبتنی بر جویشر
 - تهیه درخواست ارائه پیشنهاد (RFP) پروژه طراحی محیط (مجازی) توسعه نوآوری و تجاری سازی خدمات جویشر بومی
 - همکاری در تعیین مدل همکاری شرکت ها و نقشه راه توسعه خدمات و کسب و کارها در طرح جویشر بومی
 - تعیین شاخص های ارزیابی توسعه کسب و کار شرکت ها در طرح جویشر
 - همکاری در بررسی الزامات حقوقی توسعه خدمات و کسب و کارهای طرح جویشر بومی
 - همکاری در طراحی نشست اقتصاد و کارآفرینی جویشر بومی، برگزاری همایش و ارائه کارگاه ها و تهیه گزارش مدیریتی برگزاری همایش ملی جویشر
 - بررسی و تعیین رویکرد مناسب برای تدوین مدل توسعه اقتصادی طرح جویشر بومی
 - بررسی نیازمندیها در تدوین مدل توسعه زیست سامانه خدمات جویشر بومی
 - تعیین رویکرد طراحی مدل ارزیابی کسب و کارها در زیست سامانه طرح جویشر بومی
 - بررسی نیازمندی ها در طراحی مدل ارزش گذاری دارایی شرکت های مشارکت کننده در طرح جویشر بومی
 - بررسی نیازمندی های طرح جویشر به منظور مشارکت کسب و کارهای کوچک و نوپا در فرایند توسعه خدمات جویشر
 - طراحی برنامه اجرایی و شرح خدمات اولیه برای برگزاری فراخوان مشارکت استارت آپها در طرح جویشر
- تعیین ساختار یکپارچه سازی دستاوردهای طرح
 - تدوین مدل مفهومی یکپارچه سازی خدمات طرح و ارائه مقاله همایش جویشر بومی
 - بررسی استانداردها و معیارهای تعامل و یکپارچگی خدمات و تهیه گزارش مطالعات تطبیقی رویکردهای یکپارچه سازی و تعامل پذیری
 - همکاری در بررسی نیازمندی ها و تدوین معماری یکپارچگی فنی خدمات جویشر و تهیه فرم اولیه الزامات یکپارچگی خدمات طرح جویشر

- تعیین مکانیزم ها و رویه های مدیریت طرح و برنامه ریزی فعالیت ها
 - بررسی روش ها و چالش های مدیریت طرح جویشر بومی
 - همکاری در تدوین نظام اجرایی و برنامه عملیاتی طرح جویشر بومی
 - همکاری در کنترل پیشرفت فعالیت های طرح جویشر و تهیه قالب گزارش پیشرفت طرح
 - همکاری در تعیین شرح خدمات و ساختار دفتر مدیریت طرح و استقرار زیرساخت ها و فرایندهای مرتبط
 - همکاری در تهیه منشور دفتر مدیریت طرح جویشر بومی
 - بررسی حوزه های عملکردی و فعالیت های دفتر مدیریت طرح جویشر بومی و تهیه مقاله
 - بازنگری ساختار شکست کار و و برنامه ریزی فعالیت های مرحله دوم مدیریت طرح جویشر بومی
 - همکاری در مدیریت مخاطرات طرح جویشر بومی
- عمده تغییرات و انحراف از برنامه طرح به دلیل عدم شفافیت اهداف و قلمرو توسعه، فراهم نبودن مکانیزم های مناسب برنامه ریزی و مدیریت طرح، تاخیر در تخصیص منابع انسانی لازم و همچنین نبود رویه های اجرایی و اداری لازم در این رابطه بوده است.

۲. پیشرفت فعالیتها

همانند گزارش پیشرفت پروژه در این قسمت کلیه فعالیت های انجام شده طبق شرح خدمات و فعالیت های محوله همراه با پیشرفت برنامه ای و واقعی آنها درج می شود.

عنوان	تاریخ شروع (برنامه ای)	تاریخ پایان (برنامه ای)	پیشرفت برنامه ای (%)	پیشرفت واقعی (%)	وضعیت/توضیحات
استقرار دفتر مدیریت طرح	۲۴/۰۵/۹۴	۲۱/۱۱/۹۴			
تدوین مدل مفهومی یکپارچه سازی خدمات طرح	۲۴/۰۵/۹۴	۲۱/۰۷/۹۴	۱۰۰	۱۰۰۰	
تعیین ساختار یکپارچگی دستاوردهای طرح جویشر	۲۳/۰۶/۹۴	۲۱/۰۹/۹۴		حدود ۶۵	
یکپارچه سازی دستاوردها طرح	۲۲/۰۸/۹۴	۲۱/۱۱/۹۴			بعضی فعالیت ها تا انتهای طرح است و بایستی با توجه به این موضوع پیشرفت آن در نظر گرفته شود برای طراحی معماری و فرایندها پیشرفت در حدود ۳۵ درصد است
بررسی چارچوب حقوق و مقررات در طرح جویشر بومی	۹۴/۹/۱	۹۵/۰۲/۲۲	۶۶	حدود ۴۵	تاخیر دارد
ایجاد محیط مشارکت کسب و کارها در طرح جویشر				حدود ۱۵	زمان بندی آن با توجه به مقتضیات طرح بایستی مشخص شود پروژه مرتبط هنوز شروع نشده است
تدوین مدل اقتصادی توسعه خدمات جویشر بومی	۹۴/۱۱/۱۷	۹۵/۵/۱۷	۲۵	حدود ۱۸	مشکلات شروع فعالیت در طرح
ارزیابی دستاوردهای طرح جویشر				طراحی مدل حدود ۱۸	بعضی فعالیت ها تا انتهای طرح است و زمان بندی آن با توجه به این امر مشخص شود. فعالیت طراحی مدل مرتبط از ۹۴/۱۱/۱۷ تا ۹۵/۵/۱۷ است

عنوان	تاریخ شروع (برنامه ای)	تاریخ پایان (برنامه ای)	پیشرفت برنامه ای (%)	پیشرفت واقعی (%)	وضعیت/توضیحات
تدوین راهبردهای (خرد) توسعه جویسگر بومی	۹۴/۱۱/۱۷	۹۵/۵/۱۷	۲۵	حدود ۱۸	مشکلات شروع فعالیت در طرح
بررسی نیازمندیهای طرح جویسگر بومی و تعیین مدل توسعه زیست سامانه خدمات جویسگر بومی	۹۴/۱۱/۱۷	۹۵/۵/۱۷	۲۵	حدود ۱۸	جایگاه آن در ساختار شکست کار مشخص نیست. تاخیر به خاطر مشکلات شروع فعالیت در طرح
بررسی نیازمندیها و تعیین مدل ارزیابی کسب و کارها در زیست سامانه طرح جویسگر بومی	۹۴/۱۱/۱۷	۹۵/۵/۱۷	۲۵	حدود ۱۸	جایگاه آن در ساختار شکست کار مشخص نیست. تاخیر به خاطر مشکلات شروع فعالیت در طرح
بررسی و تبیین روشهای مشارکت کسب و کارهای کوچک و نوپا در فرایند توسعه خدمات طرح جویسگر	۹۴/۱۱/۱۷	۹۵/۵/۱۷	۲۵	حدود ۱۸	جایگاه آن در ساختار شکست کار مشخص نیست. تاخیر به خاطر مشکلات شروع فعالیت در طرح

۳. خروجیهای فعالیت در این مرحله

بیشتر خروجیها در بخش ۱ مشخص شده است لیست دقیق و مستندات نهایی بعد از تعطیلات ارائه می شود