



وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات

## شورای راهبری جویشگر (موتور جستجوی بومی

جلسه ۲۸ (۳ اسفند ۱۳۹۴)



### دستور جلسه

- بررسی مدل مشارکت پروژه های فراخون و نهایی سازی مدل اجرای پروژه ها
- ارائه گزارش از آزمایشگاه
- ارائه پیشرفت طرح



## بررسی مدل مشارکت پروژه های فراخوان و نهایی سازی مدل اجرای آنها



### ۱- مدل مشارکت در پروژه ها به چه معنایی است.

- پروژه هایی نظیر جویسگر متنی، ایمیل، جویسگر خبر، ترجمه ماشینی، جویسگر مستندات علمی و دانشنامه آزاد که منجر به یک خدمت شده است و مشارکت در توسعه محصول به شکل حمایت بوده و در قالب خرید سهم حمایتی بازگشت داده شود.
- پروژه هایی نظیر موتور جستجوی نقشه، سکوی تبلیغات با مشارکت حداقل ۵۰ درصدی مجری صورت گرفته است، مالکیت معنوی به میزان سهم هریک بوده در انتهای قرارداد نحوه انتقال آن تعیین گردد.
- پروژه هایی که در خصوص زیرساخت پردازش و دادگان خط و زبان فارسی است به شکل حمایت بوده و مالکیت آن برای طرح است.



## ۲- ناظرین پروژه

- ناظرین زیر نظر معاون پژوهشی بوده و از ترکیبی از همکاران مدیریت طرح و خارج از طرح تعیین می گردد و سرتیم به شکل مستقل به معاون پژوهشی و شورای راهبری گزارش دهد.
- آیین نامه نظارت موجود در پژوهشگاه استفاده شود.
- سرتیم گروه نظارت توسط معاونت پژوهشی تعیین می گردد



- شاخصها به شکل دسته بندی زیر و براساس نظر کارشناسان حوزه و مجریان پروژه ها نهایی شده است.



### ۳- شاخصهای ارزیابی

• شاخصها به شکل دسته بندی زیر و براساس نظر کارشناسان حوزه و مجریان پروژه ها نهایی شده است.

• بسته به پروژه ممکن است ضریبها متفاوت باشد که شاخص هر یک به پیوست می باشد.

|  |            |
|--|------------|
|  | کارکردی    |
|  | غیرکارکردی |
|  | کاربری     |
|  | دانش فنی   |
|  | مدیریت     |
|  | کسب و کار  |



میزان پیشرفت طرح جویشگر



## اهداف و دستاوردها در این مرحله

| میزان پیشرفت  | پروژه ها  | دستاوردها   |
|---|---|---|
| سرویسها و تجهیزات مورد نیاز تاکنون خریداری شده و جاری هستند | <ul style="list-style-type: none"> <li>• خرید و نصب سرور</li> <li>• خرید و نصب تجهیزات شبکه</li> <li>• خرید پهنای باند و IP</li> <li>• سرویس و نگهداری مرکز داده</li> </ul> | تامین زیرساخت سخت افزاری و پهنای باند مرکز داده   |
| ٪۱۰۰  | توسعه و بکارگیری رایانش ابری در سطح زیرساخت به عنوان سرویس در مرکز داده   | توسعه زیرساخت های پردازشی و محتوای زبان فارسی     |
| ٪۶۵   | پایاده سازی موتور جستجوی فارسی  | توسعه سکوهاي خدمات پایه موتور جستجو و خدمات مرتبط |
| ٪۶۵   | طراحی و ایجاد آزمایشگاه تحقیقاتی ارزیابی و اعتبار سنجی خدمات وب فارسی   |   |
| ٪۹۰   | نقشه راه امن سازی جویشر بومی  |   |
| ٪۱۰۰  | طراحی و توسعه سامانه های موجود ترجمه ماشینی فارسی انگلیسی   | توسعه خدمات ارزش افزوده موتور جستجو و خدمات جانبی |
| ٪۳۰   | ایجاد شبکه تصویری برای فارس نت  |   |
| ٪۱۰۰  | تدوین ساختار و روشهای همکاری و تعامل بخش دولتی و خصوصی در طرح جویشر بومی  | رونق فضای کسب و کار موتور جستجو                   |



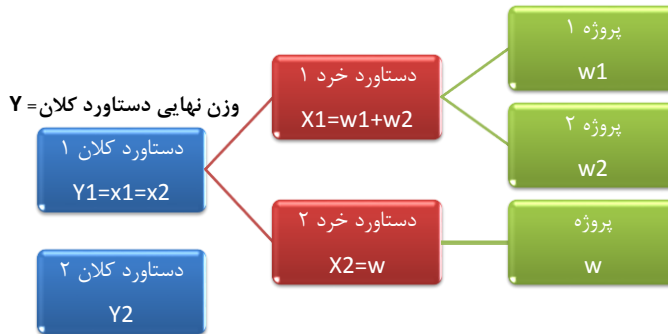
## فعالیتهای مدیریت طرح در این مرحله

| میزان پیشرفت | فعالیتها  |
|--------------|---|
| ٪۹۹          | تدوین مشخصات فنی پروژه ها و خدمات نهایی و انجام فراخوان مرحله اول                           |
| ٪۴۵          | طراحی و پایاده سازی دفتر مدیریت طرح   |
| ٪۵۰          | برگزاری همایش و مسابقه  |
| ٪۶۰          | تدوین مدل یکپارچه سازی طرح  |
| ٪۱۰۰         | تدوین اهداف توسعه محتوا و اولویت بندی محتوا از دید جویشر                                    |
| ٪۵۰          | بررسی ذی نفعان و اکوسامانه اطلاعات کشور   |
| ٪۱۰۰         | طراحی و تدوین سیاست های توسعه ی فضای رقابتی و سیاست های توسعه زیر ساخت ها در طرح جویشر بومی |



## محاسبه پیشرفت طرح

محاسبه پیشرفت وزنی بر اساس هزینه پروژه ها

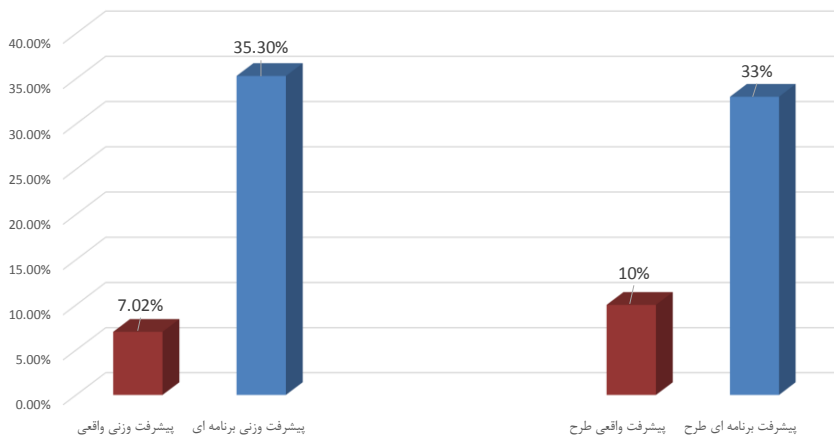


• پیشرفت پروژه بر اساس پیشرفت وزنی حاصل از پروژه ها و در نهایت دستاوردهای کلان

وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات

## پیشرفت طرح

پیشرفت طرح



وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات

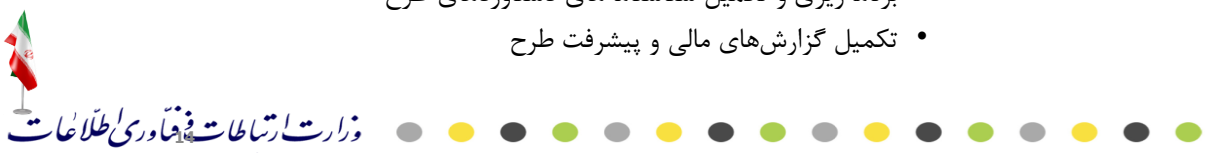
## دلایل انحراف

- محاسبه زمان شروع فعالیت پروژه های اولویت اول از زمان شروع طرح
- به طول انجامیدن روند نهایی شدن فراخوان اول



## اقدامات آتی طرح

- تکمیل ساختار و فرایندهای دفتر مدیریت طرح
- نهایی سازی قراردادها با شرکتهای
- پی گیری برای بودجه پروژههای طرح
- برنامه ریزی برای نحوه تحلیل و بازبینی راهبردهای طرح
- نظارت بر پروژههای در حال اجرا
- آغاز طراحی نشریه سوم
- اصلاح سایت دیدرس
- برنامه ریزی نحوه توسعه محتوا در طرح جویسگر
- برنامه ریزی و تکمیل شناسنامه های دستاوردهای طرح
- تکمیل گزارش های مالی و پیشرفت طرح



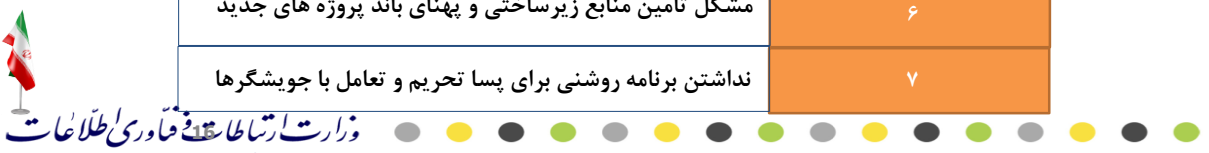
## اقدامات آتی مدیریت طرح

- عقد قرارداد با پروژه‌های فراخوان اول
- تشکیل کمیته‌های علمی و تخصصی
- تکمیل شناسنامه‌های دستاوردها
- ارائه و نهایی سازی منشور دفتر مدیریت طرح
- جاری‌سازی‌های استراتژی‌های دوره اول
- تدوین درخواست پیشنهاد مرحله دوم
- ارزیابی سرویس‌های پایه‌ای (جویشگر صوت و ویدئو)



## مشکلات

|  |   |
|--|---|
| تنوع زیاد پروژه‌های زیر مجموعه طرح (نظارت و یکپارچه سازی | ۱ |
| تامین اعتبار پروژه‌های فراخوان شده از وزارت              | ۲ |
| طولانی شدن فرایند فراخوان و ارزیابی پیشنهادهاى واصله     | ۳ |
| محدودیت تبعیت از ساختار دولتی برای اجرای چنین طرح وسیع   | ۴ |
| امانی بودن پروژه مدیریت طرح                              | ۵ |
| مشکل تامین منابع زیرساختی و پهنای باند پروژه‌های جدید    | ۶ |
| نداشتن برنامه روشنی برای پسا تحریم و تعامل با جویشگرها   | ۷ |





## دستور جلسه بعدی



## دستور جلسه بعدی

- ارائه گزارش از نتیجه عقد قرارداد با شرکتها
- ارائه گزارش از نهایی سازی و استقرار آزمایشگاه وب
- ارائه جزییات پروژه توسعه سکوی اعتماد طرح جویسگر بومی
- ارائه یک گزارش جامع از پیشرفت طرح



و من الله التوفيق